# créer synergie



« La tâche de garantir une fabrication fiable et durable de médicaments et d'autres technologies de santé est une entreprise complexe qui nécessite des partenariats stratégiques et hautement responsables. [...] Le plan d'affaires pour le PMPA de la CUA, ainsi que sa feuille de route sur la solidarité et la responsabilité partagée, procure des plateformes excellentes, autour desquelles les partenaires internationaux [...] peuvent contribuer. »¹

<sup>1</sup>Commodities for better health in Africa - time to invest locally. Michel Sidibé, Li Yong and Margaret Chan. Bulletin of the World Health Organization 2014;92:387-387A - doi: http://dx.doi.org/10.2471/BLT.14.140566

#### POUR OBTENIR DES INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES, MERCI DE CONTACTER :

#### Janet Byaruhanga Health Officer Social Affairs Department

#### African Union Commission

P.O. Box 3243, W21K19, Addis Ababa, Ethiopia Tel: (251) 11 551 77 00 E-mail: byaruhangaj@africa-union.org

### Alastair West

Senior Technical Advisor Business Investment and Technology Services Branch United Nations

#### **Industrial Development Organization**

P.O. Box 300, 1400 Vienna, Austria Tel (+43) 1 26026 3882 E mail: a.west@unido.org



# PLAN DE FABRICATION DES PRODUITS PHARMACEUTIQUES POUR L'AFRIQUE Plan d'affaires

Développer des industries de fabrication de produits pharmaceutiques compétitives et durables en Afrique, aptes à répondre au besoin du continent d'un approvisionnement sûr et fiable de médicaments de qualité, sûrs et efficaces à des prix abordables



© UNIDO 2015 All rights reserv

This document has been produced without formal United Nations editing. The designations employed and the presentation of the material in this document do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries, or its economic system or degree of development. Designations such as "developed," industrialized" or "developing" are intended for statistical convenience and do not necessarily express a judgment about the stage reached by a particular country or area in the development process. Mention of firm names or commercial products does not constitute an endorsement by INIDO. Unless otherwise mentioned, all references to sums of money are given in United States dollars.

Photos © www.shutterstock.com



African Union-Union Africaine União Africana- الاتحاد الأفريقي



Prepared as part of the AUC-UNIDO Partnership

# POURQUOI?

# la santé et la prospérité

Les maladies infectieuses et les maladies non transmissibles, dont le nombre est en progression, représentent une menace importante pour la santé et la prospérité des populations en Afrique. La charge massive des maladies, incluant 75% des cas mondiaux de VIH/SIDA et 90% des décès dus à la malaria pourrait être allégée de manière substantielle si des médicaments abordables et de haute qualité étaient disponibles pour traiter les patients dans le besoin.



## défis

En même temps, la reconnaissance de l'importance stratégique du secteur pharmaceutique est croissante et des avantages potentiels pourraient être trouvés en termes de santé publique et de croissance économique, si une production locale durable et de haute qualité répondait de plus en plus aux besoins du continent en matière de médicaments.

avantages potentiels









Le secteur pharmaceutique est confronté toutefois à une multitude d'obstacles entravant les efforts destinés à moderniser les sites et les pratiques de production pour correspondre aux normes internationales. De tels défis sont souvent interdépendants et incluent le besoin d'importants investissements de capital, l'accès à la technologie et au savoir-faire, une capacité réglementaire solide et un environnement opérationnel aidant à améliorer la compétitivité de l'industrie.



# un groupe de solutions génériques

La nature complexe du secteur pharmaceutique requiert une réponse ample en termes d'assistance technique. Le plan d'affaires pour accélérer la mise en œuvre du PMPA propose donc un groupe de solutions génériques pouvant être adaptées sur mesure au niveau spécifique du pays et aux contextes sous-régionaux, abordant des dimensions telles que les suivantes :

#### RESSOURCES HUMAINES

Renforcement et mise à niveau des ressources humaines



# COMMENT?

# unir leurs forces et travailler ensemble

Aborder un tel éventail et une telle diversité de problèmes nécessite la mobilisation et la collaboration de multiples partenaires. La CUA a convoqué un consortium de partenaires et a invité l'ONUDI à coordonner ses activités. L'initiative connaît une assistance de haut niveau au sein de la communauté internationale, comme le prouve par exemple un éditorial publié récemment dans le bulletin de l'OMS (Organisation mondiale de la Santé), corédigé par les directeurs de l'ONUSIDA, l'ONUDI et de l'OMS. Ils appellent conjointement à un développement stratégique rapide des industries pharmaceutiques en Afrique par la mise en œuvre de l'approche du plan d'affaires du PMPA.

## Le succès

Le succès de cette approche collaborative dépendra d'un certain nombre de facteurs, y compris d'une structure juridique dotée d'une gouvernance clairement définie et des structures d'établissement de rapports, un programme de travail détaillé, des mesures pour la surveillance et l'évaluation ainsi que la disponibilité de ressources centrales.

## Les ressources

Les ressources nécessaires à la mise en œuvre complète du plan d'affaires sur une période de cing ans ont été estimées à un montant d'environ 54 millions de dollars américains. Un financement initial est nécessaire pour mettre en place des capacités de coordination appropriées.

Au niveau national, les partenaires du consortium apprennent déjà à collaborer au Ghana, là où la mise en œuvre du Plan d'affaires est menée actuellement suite à la demande du président Mahama en 2013. Ils aident également à la mise en œuvre de la Stratégie nationale et du Plan d'action pour le développement de la fabrication des produits pharmaceutiques en Ethiopie. Le partenariat cherchera aussi à créer des synergies basées sur des initiatives et des ambitions complémentaires développées au niveau des Communautés économiques régionales (CER), tel le Plan pharmaceutique régional de la CEDEAO (PPRC).